

# VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT



Fortschritt  
*bewegen*

JAHRESPRESSEKONFERENZ UND INVESTORENKONFERENZ

*2015*

## Highlights

Volkswagen erzielt in anhaltend herausforderndem Umfeld neue Höchstwerte im Geschäftsjahr 2014:

- Umsatzerlöse steigen um 2,8 % auf 202,5 Mrd. € und erreichen ein neues Rekordniveau
- Operatives Ergebnis übertrifft mit 12,7 Mrd. € den Rekordwert aus dem Vorjahr
- Kapitalrendite (RoI) des Konzernbereichs Automobile mit 14,9 % über Mindestverzinsungsanspruch von 9 %

Solide Liquiditätsposition gewährleistet finanzielle Stärke und Flexibilität auf dem Wachstumskurs:

- Netto-Liquidität des Konzernbereichs Automobile liegt bei 17,6 Mrd. €
- Erfolgreiche Platzierung Hybridanleihe (3,0 Mrd. €) und Durchführung Kapitalerhöhung (2,0 Mrd. €)
- Dividendenvorschlag für das Berichtsjahr 4,80 € pro Stammaktie und 4,86 € pro Vorzugsaktie

Strategisches Wachstums- und Investitionsprogramm konsequent weiter vorangetrieben:

- Erfolgreicher Vollzug des Scania Angebots
- Einzigartiges Markenportfolio, vielfältige Modellpalette mit innovativen und umweltfreundlichen Antriebskonzepten, Präsenz auf allen wichtigen Märkten und breites Spektrum an Finanzdienstleistungen
- Zukunfts- und Effizienzprogramm „Future Tracks“ unterstützt Strategie 2018

## Gewinn- und Verlustrechnung

Mio. €	Januar - Dezember			
	2013	%	2014	%
Umsatzerlöse	197.007	100,0	202.458	100,0
Kosten der Umsatzerlöse	- 161.407	- 81,9	- 165.934	- 82,0
<b>Bruttoergebnis</b>	<b>35.600</b>	<b>18,1</b>	<b>36.524</b>	<b>18,0</b>
Vertriebskosten	- 19.655	- 10,0	- 20.292	- 10,0
Verwaltungskosten	- 6.888	- 3,5	- 6.841	- 3,4
Sonstiges betriebliches Ergebnis	2.613	1,3	3.306	1,6
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>11.671</b>	<b>5,9</b>	<b>12.697</b>	<b>6,3</b>
Finanzergebnis	757	0,4	2.097	1,0
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>12.428</b>	<b>6,3</b>	<b>14.794</b>	<b>7,3</b>
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	- 3.283	- 1,7	- 3.726	- 1,8
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>9.145</b>	<b>4,6</b>	<b>11.068</b>	<b>5,5</b>
Ergebnisanteil von Minderheiten	52	0,0	84	0,0
Ergebnisanteil der Hybridkapitalgeber der Volkswagen AG	27	0,0	138	0,1
<b>Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG</b>	<b>9.066</b>	<b>4,6</b>	<b>10.847</b>	<b>5,4</b>

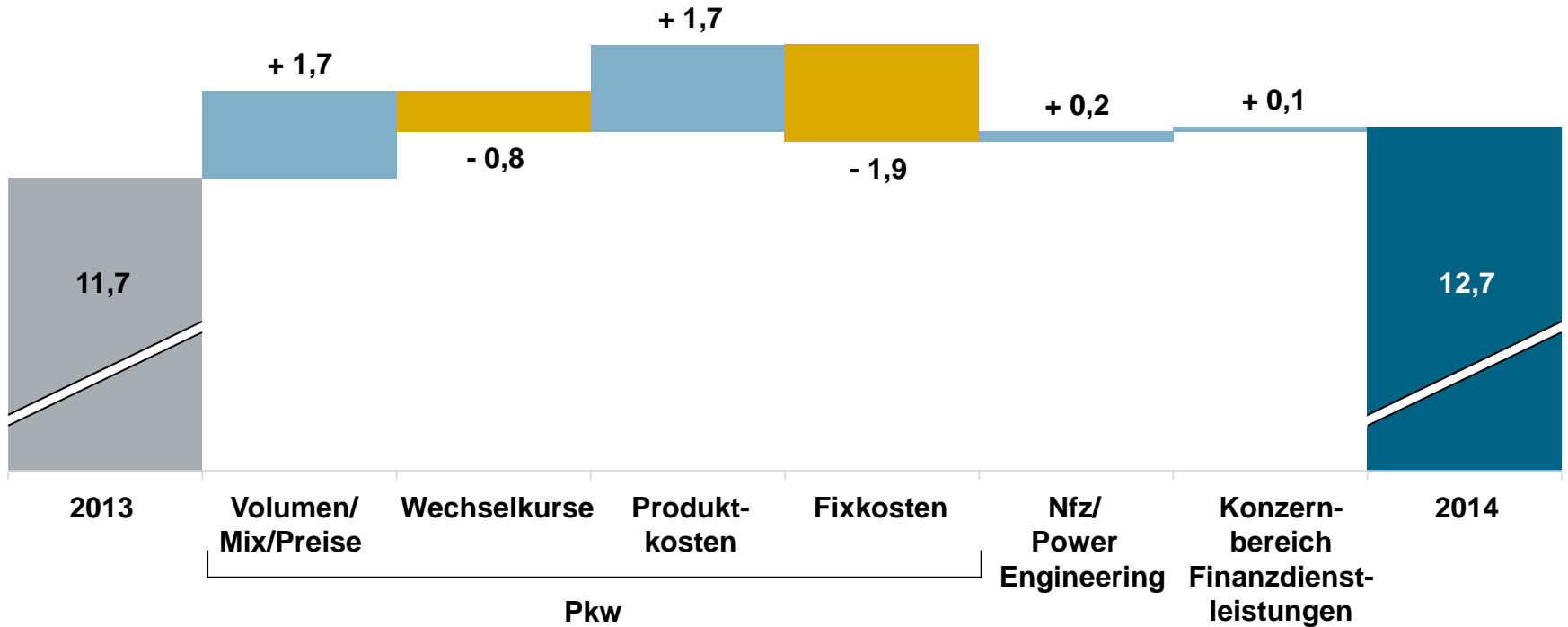
## Operatives Ergebnis - nach Marken und Geschäftsfeldern

Mio. €	Januar - Dezember		Veränderung	
	2013	2014	absolut	in %
Volkswagen Pkw	2.894	2.476	- 417	- 14,4
Audi	5.030	5.150	120	2,4
ŠKODA	522	817	295	56,5
SEAT	- 152	- 127	25	16,3
Bentley	168	170	2	1,2
Porsche <sup>1)</sup>	2.579	2.718	139	5,4
Volkswagen Nutzfahrzeuge	448	504	56	12,5
Scania <sup>1)</sup>	974	955	- 18	- 1,9
MAN	319 <sup>1)</sup>	384	65	20,2
Sonstiges <sup>2)</sup>	- 2.725 <sup>2)</sup>	- 2.052 <sup>2)</sup>	672	24,7
Volkswagen Finanzdienstleistungen	1.614	1.702	88	5,5
<b>Volkswagen Konzern<sup>3)</sup></b>	<b>11.671</b>	<b>12.697</b>	<b>1.026</b>	<b>8,8</b>
Konzernbereich Automobile <sup>4)</sup>	9.807	10.780	973	9,9
<i>davon: Bereich Pkw</i>	9.013	9.835	822	9,1
<i>Bereich Nutzfahrzeuge/Power Engineering</i>	794	945	151	19,0
Konzernbereich Finanzdienstleistungen	1.863	1.917	54	2,9

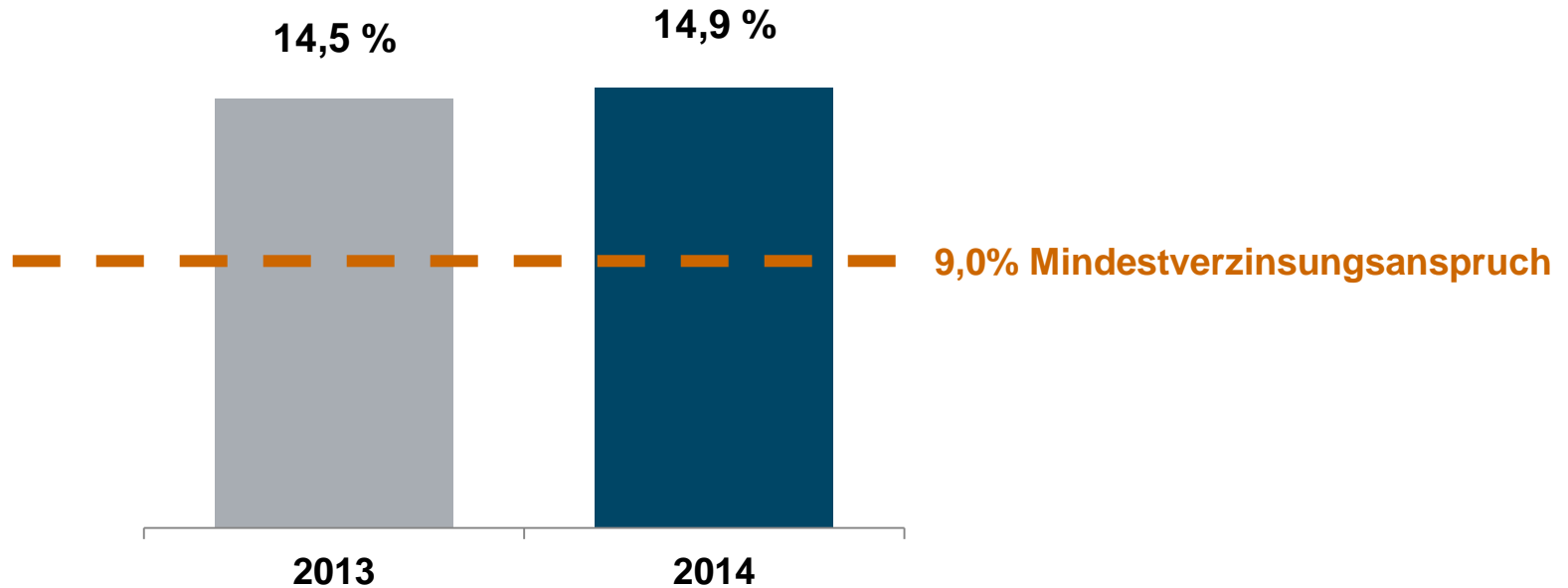
<sup>1)</sup> Inklusive Finanzdienstleistungen. <sup>2)</sup> Im Wesentlichen ergebniswirksame konzerninterne Posten, insbesondere aus der Eliminierung von Zwischengewinnen sowie inklusive Abschreibungen auf identifizierte Vermögensgegenstände im Rahmen von Kaufpreisallokationen. <sup>3)</sup> Die Operativen Ergebnisse der Joint-Venture-Gesellschaften in China sind in den Werten des Konzerns nicht enthalten; sie werden At Equity konsolidiert und erzielten ein anteiliges Operatives Ergebnis von 5.182 (4.296) Mio. €. <sup>4)</sup> Inklusive Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

## Veränderung des Operativen Ergebnisses

Mrd. €

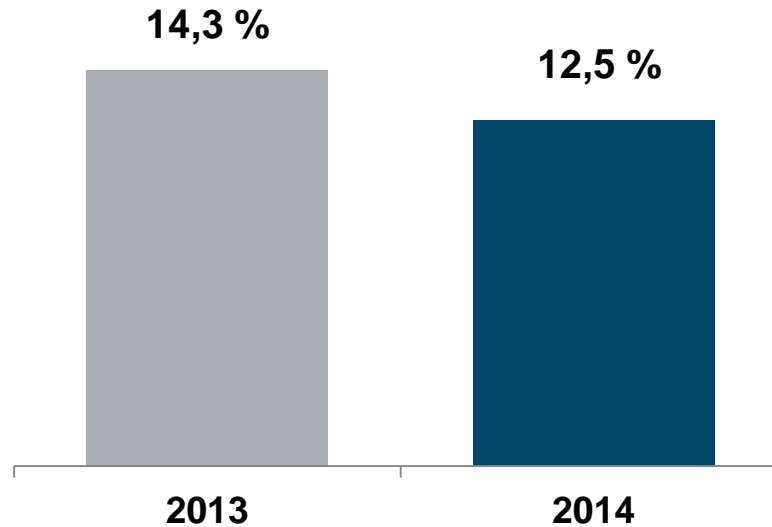


## Kapitalrendite (RoI) nach Steuern Konzernbereich Automobile<sup>\*)</sup>



<sup>\*)</sup> Inklusive anteiliger Einbeziehung der chinesischen Gemeinschaftsunternehmen (inkl. Vertriebs- und Komponentengesellschaften) und Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

## Eigenkapitalrendite Konzernbereich Finanzdienstleistungen<sup>\*)</sup>

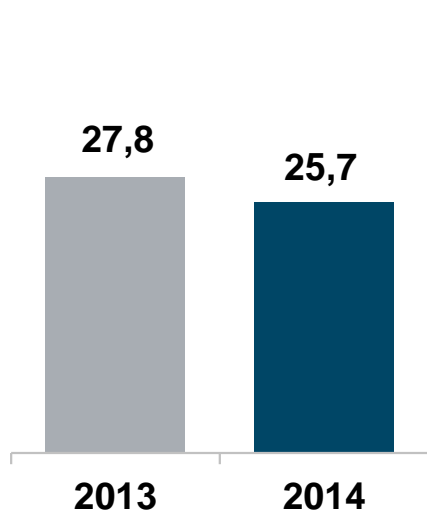


<sup>\*)</sup> Ergebnis vor Steuern in Prozent des durchschnittlichen Eigenkapitals.

## Eigenkapitalquote nach Konzernbereichen

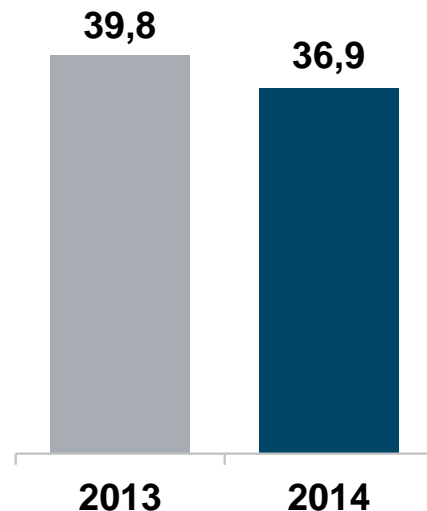
### Volkswagen Konzern

%



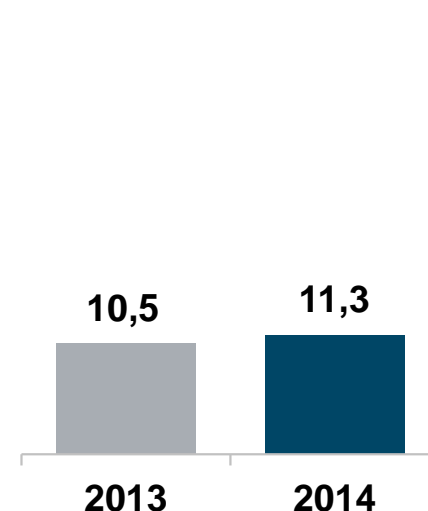
### Konzernbereich Automobile

%



### Konzernbereich Finanzdienstleistungen

%





## Netto-Liquidität Konzernbereich Automobile<sup>1)</sup>

Mio. €	Januar - Dezember		Veränderung	
	2013	2014	absolut	in %
Brutto-Cash-flow	18.688	20.166	1.478	7,9
+ Veränderung Working Capital	1.925	1.427	- 498	- 25,9
= Cash-flow laufendes Geschäft	20.612	21.593	981	4,8
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	- 16.199	- 15.476	723	4,5
davon:				
• Sachinvestitionen	- 11.040	- 11.495	- 454	- 4,1
- in % vom Umsatz	6,3	6,5	-	0,2 <sup>2)</sup>
• Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	- 4.021	- 4.601	- 579	- 14,4
• Erwerb und Verkauf von Beteiligungen	- 1.702	242	1.944	x
<b>Netto-Cash-flow</b>	<b>4.413</b>	<b>6.117</b>	<b>1.703</b>	<b>38,6</b>
Kapitalerhöhungen <sup>3)</sup>	3.067	4.932	1.865	60,8
Eigenkapitalerhöhungen Konzernbereich FD	- 52	- 2.326	- 2.274	x
Anteilerwerbe MAN/Scania	- 32	- 6.542	- 6.511	x
<b>Netto-Liquidität am 31.12.</b>	<b>16.869</b>	<b>17.639</b>	<b>771</b>	<b>4,6</b>

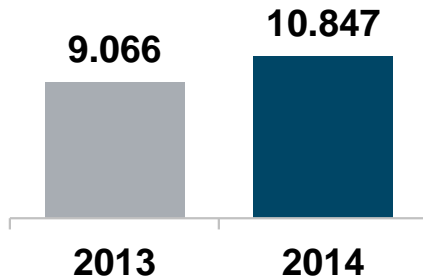
<sup>1)</sup> Einschließlich der Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen. <sup>2)</sup> Prozentpunkte.

<sup>3)</sup> In 2013: Pflichtwandelanleihe (1.099 Mio. €) und Hybridanleihe (1.967 Mio. €); in 2014: Hybridanleihe (2.952 Mio. €) und Begebung neuer Vorzugsaktien (1.980 Mio. €).

## Ergebnis je Stamm- und Vorzugsaktie<sup>1)</sup>

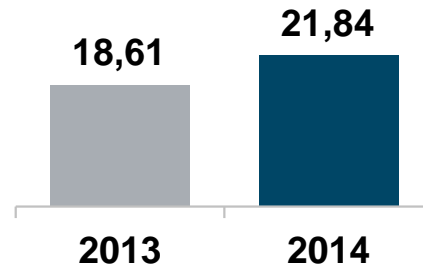
Ergebnis nach Steuern<sup>2)</sup>  
Konzern

Mio. €



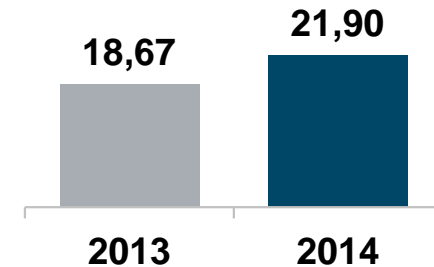
Ergebnis je  
Stammaktie

€



Ergebnis je  
Vorzugsaktie

€



<sup>1)</sup> Unverwässert. Das Vorjahr wurde aufgrund IAS 33.26 angepasst. <sup>2)</sup> Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG.

**VOLKSWAGEN**

AKTIENGESELLSCHAFT

JAHRESPRESSEKONFERENZ UND INVESTORENKONFERENZ  
ANNUAL MEDIA CONFERENCE AND INVESTOR CONFERENCE

*2015*