

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Gemeinsam den Wandel gestalten.

HAUPTVERSAMMLUNG 2018

Disclaimer

Die folgenden Präsentationen enthalten zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen zur Geschäftsentwicklung des Volkswagen Konzerns. Diese Aussagen können mündlich oder schriftlich sein und können anhand von Begriffen wie „erwarten“, „annehmen“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „schätzen“, „werden“ oder Wörtern mit ähnlicher Bedeutung identifiziert werden. Diese Aussagen beruhen auf Annahmen, die wir auf Basis uns zum Veröffentlichungszeitpunkt zur Verfügung stehender und als realistisch erachteter Informationen getroffen haben. Diese Annahmen beziehen sich insbesondere auf die wirtschaftliche Entwicklung einzelner Länder und Märkte, die regulatorischen Rahmenbedingungen und die Entwicklung der Automobilindustrie. Die getroffenen Einschätzungen sind deshalb mit Risiken verbunden und die tatsächlichen Entwicklungen können von den erwarteten abweichen. Der Volkswagen Konzern ist derzeit zusätzlichen Risiken und zusätzlicher Unsicherheit hinsichtlich rechtshängiger Klagen und laufender Untersuchungen von Mitgliedern des Volkswagen Konzerns in mehreren Jurisdiktionen im Zusammenhang mit Unregelmäßigkeiten bei Emissionen von Dieselmotoren in bestimmten Fahrzeugen des Volkswagen Konzerns ausgesetzt. Das Ausmaß, in dem der Volkswagen Konzern durch diese rechtshängigen Klagen und laufenden Ermittlungen beeinträchtigt werden könnte, ist nach wie vor ungewiss. Folglich wird eine negative Auswirkung im Zusammenhang mit den rechtshängigen Klagen oder laufenden Ermittlungen, ein etwaiger unerwarteter Rückgang der Nachfrage oder eine ökonomische Stagnation in unseren Hauptabsatzmärkten wie zum Beispiel in Westeuropa (und insbesondere Deutschland) oder in den USA, Brasilien oder China eine entsprechende Auswirkung auf unsere Geschäftsentwicklung haben. Dasselbe gilt für den Fall einer erheblichen Veränderung der derzeitigen Wechselkurse, insbesondere im Verhältnis zum US-Dollar, Sterling, Yen, brasilianischem Real, chinesischem Renminbi oder der tschechischen Krone. Sollte eines dieser oder sollten andere Risiken eintreten oder sollten sich die diesen Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von den in solchen Aussagen enthaltenen oder angedeuteten Ergebnissen abweichen. Wir passen zukunftsgerichtete Aussagen nicht nachträglich an. Solche Aussagen sind am Tag ihrer Veröffentlichung gültig und können sich überholen. Diese Information stellt kein Angebot zum Tausch oder Verkauf oder zum Tausch oder Kauf von Wertpapieren dar.

1 **Rückblick**

Wo der Volkswagen Konzern heute steht

2 **Kultur, neue Struktur, technologischer Wandel**

Wie wir den Volkswagen Konzern weiterentwickeln

3 **Ausblick**

Was wir für 2018 erwarten

1 **Rückblick**

Wo der Volkswagen Konzern heute steht

2 **Kultur, neue Struktur, technologischer Wandel**

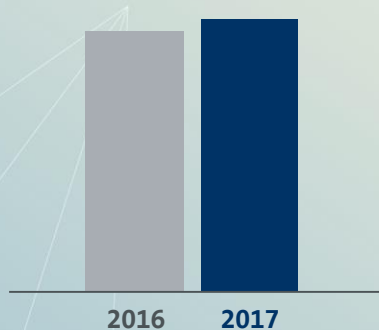
Wie wir den Volkswagen Konzern weiterentwickeln

3 **Ausblick**

Was wir für 2018 erwarten

Wir haben 2017 neue Bestwerte bei Auslieferungen, Umsatz und Ergebnis erzielt

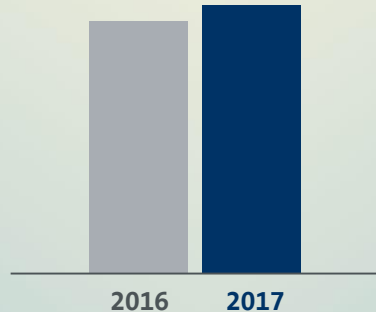
10,7 Mio.



Auslieferungen an Kunden

+4,3%
gegenüber
Vorjahr

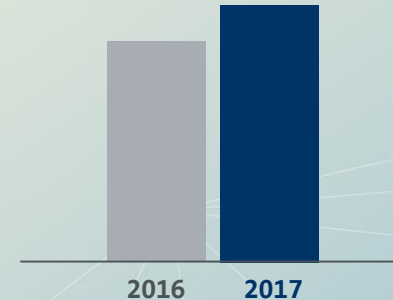
230,7 Mrd. €



Umsatzerlöse

+6,2%
gegenüber
Vorjahr

17,0 Mrd. €



Operatives Ergebnis
(vor Sondereinflüssen)

+16,5%
gegenüber
Vorjahr

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

Die Strategie 2025 hat dem Volkswagen Konzern neue Orientierung gegeben

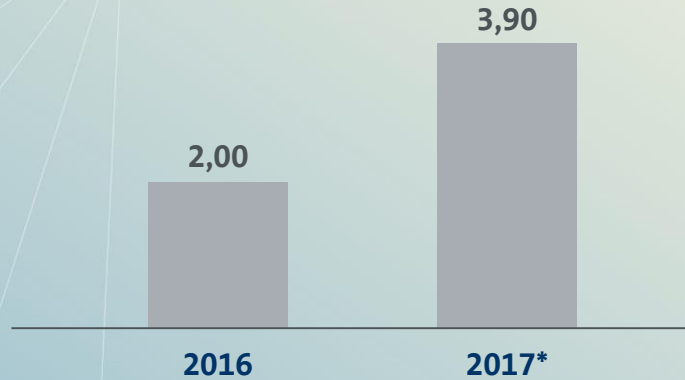
T  **GETHER**

STRATEGIE 2025

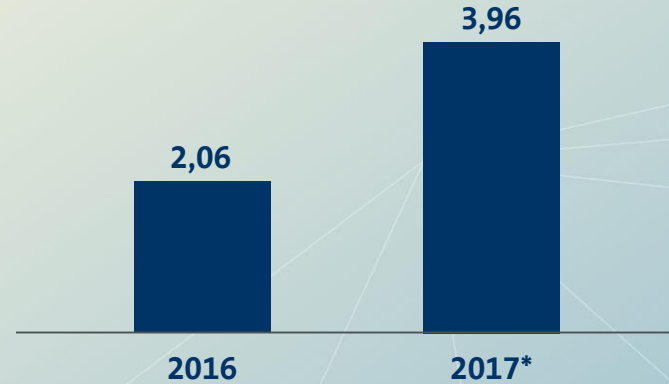


Die Dividende steigt deutlich im Vergleich zum Vorjahr

Stammaktie (Dividende je Aktie in €)



Vorzugsaktie (Dividende je Aktie in €)



1 **Rückblick**

Wo der Volkswagen Konzern heute steht

2 **Kultur, neue Struktur, technologischer Wandel**

Wie wir den Volkswagen Konzern weiterentwickeln

3 **Ausblick**

Was wir für 2018 erwarten

Mit “Together4Integrity” haben wir ein konzernweites Integritäts- und Compliance-Programm auf den Weg gebracht



Wir arbeiten mit hoher Priorität an der weiteren Bewältigung der Dieselkrise



Weltweite Rückruf-/Serviceaktionen vorangetrieben

Abarbeitungsquote für Deutschland aktuell bei 94%; auch in Europa (76%) und weltweit (69%) weit fortgeschritten

Umweltprämie des Konzerns leistet signifikanten Beitrag zur Luftverbesserung in deutschen Städten

Mehr als 200.000 Kunden haben sich bereits für Umstieg auf umweltfreundliches Fahrzeug entschieden

Rechtliche Aufarbeitung dauert noch an

Wichtige Fortschritte bei Umrüstungen in Nordamerika

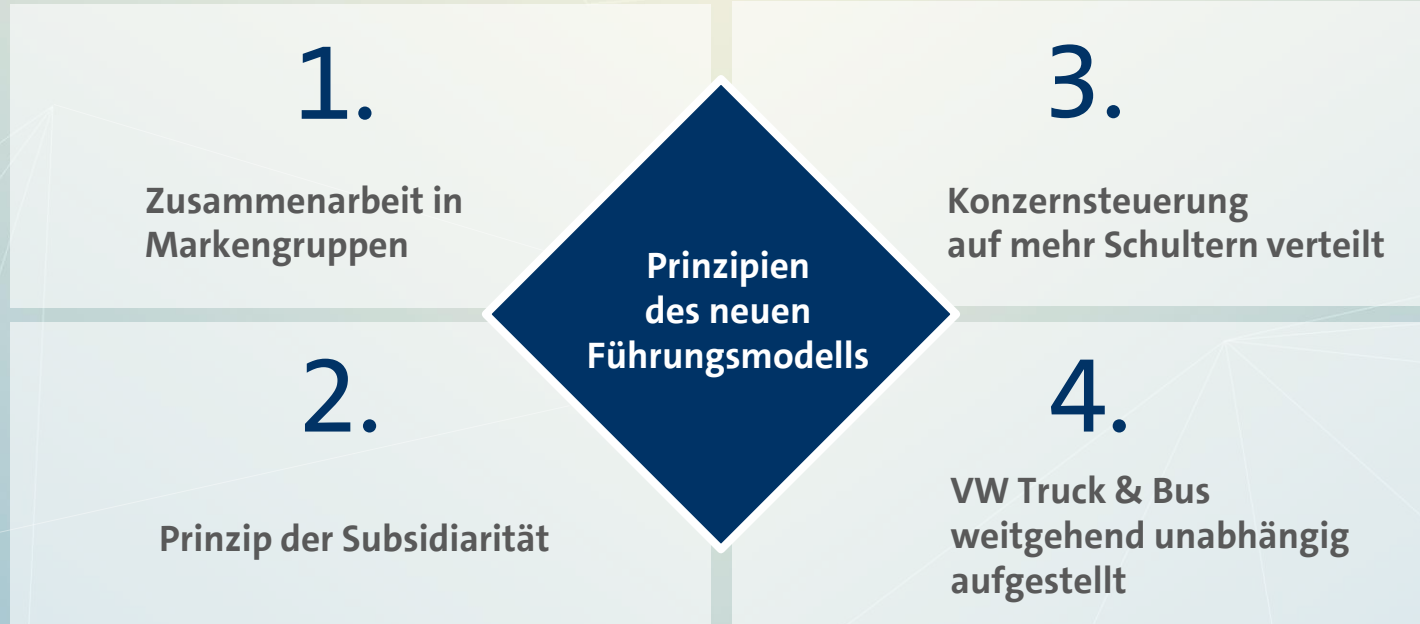
Auf Zielkurs bei Umrüstungen/Buyback für 2,0l-TDI-Motoren; Field Fix bei 3,0l-TDI-Motoren angelaufen

Vereinbarte Begleitmaßnahmen werden konsequent implementiert















Investitionsplan für Null-Emissions-Fahrzeuge (ZEV) durch Behörden freigegeben; Umsetzung gestartet

Rechtliche Aufarbeitung weit fortgeschritten

Mit der neuen Konzernstruktur beschleunigen wir unsere Neuausrichtung



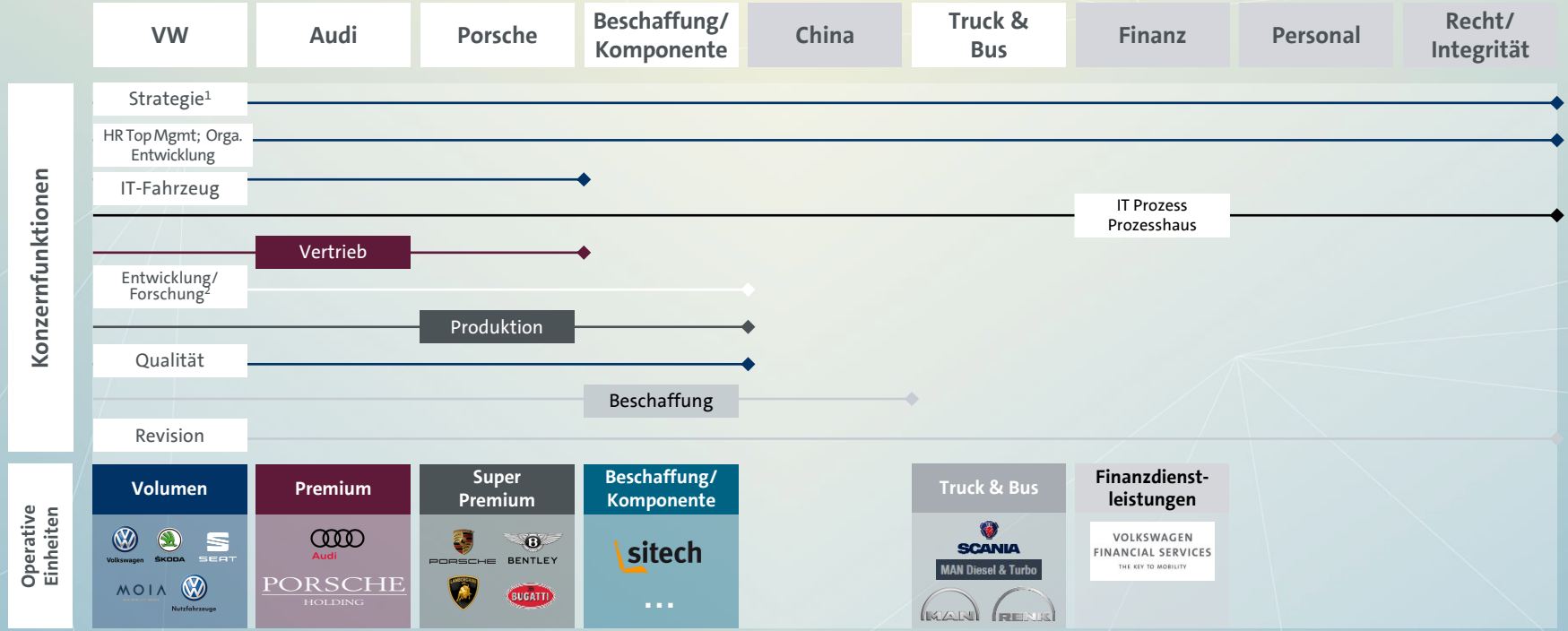
Durch Übernahme von Verantwortung in den Markengruppen wird die Konzernsteuerung verschlankt

Volumen	Premium	Super Premium	Truck & Bus	Beschaffung/ Komponente	Finanzdienst- leistungen	China
VW  Volkswagen	Audi  Audi	Porsche  PORSCHE	MAN 	Beschaffung	 VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES THE KEY TO MOBILITY	Region China
Skoda  SKODA	Lamborghini* 	Bentley  BENTLEY	Scania 	Komponente**		
Seat  SEAT	Ducati* 	Bugatti 	Power Engineering*			
VWN  Nutzfahrzeuge						
MOIA  NEW MOBILITY BRIDGE						

* Zuordnung wird überprüft

** Führung durch Vorstandsvorsitzenden bis auf weiteres

Wir verteilen die Steuerungsaufgabe im Konzern auf mehr Schultern



Integrität und Compliance als Fundament

¹ Strategie: Produkt (Fahrzeug, Baukasten, Antrieb, Architektur), Marke, Regionsteuerung, M&A; ² Kurzfristig Lead bei VW Pkw; mittelfristig bei Audi

Mit „Roadmap E“ haben wir die umfassendste E-Offensive unserer Industrie auf den Weg gebracht

Roadmap **E**



2025

+ 50 neue BEVs
+ 30 PHEVs

Bis zu 25% der neuen
Konzernfahrzeuge
rein elektrisch
angetrieben

VOLKSWAGEN
AKTIENGESELLSCHAFT

Die nächste Generation unserer Elektroautos setzt neue Maßstäbe



Der Volkswagen Konzern investiert kraftvoll in die Zukunft

Investitionen in **Elektromobilität, Digitalisierung, autonomes Fahren und Mobilitätsdienste bis Ende 2022:**



Weltweit: mehr als **34 Mrd. Euro**



Zusätzlich durch Joint Ventures in China:
15 Mrd. Euro



1 **Rückblick**

Wo der Volkswagen Konzern heute steht

2 **Kultur, neue Struktur, technologischer Wandel**

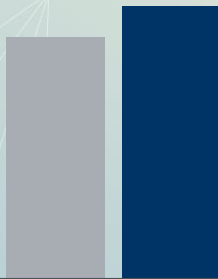
Wie wir den Volkswagen Konzern weiterentwickeln

3 **Ausblick**

Was wir für 2018 erwarten

Der Volkswagen Konzern hat sich im ersten Quartal 2018 sehr gut entwickelt

2,7 Mio.

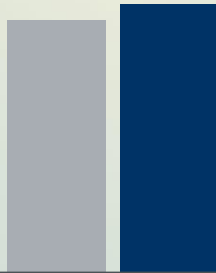


Q1 2017 Q1 2018

Auslieferungen an Kunden

+7,4%
gegenüber
Vorjahr

58,2 Mrd. €

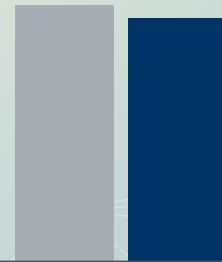


Q1 2017 Q1 2018

Umsatzerlöse

+3,6%
gegenüber
Vorjahr

4,2 Mrd. €



Q1 2017 Q1 2018

Operatives Ergebnis

-3,6%
gegenüber
Vorjahr

Wir bestätigen unsere Prognose für das Gesamtjahr 2018



Auslieferungen an Kunden

Moderat über Rekordwert des Vorjahres



Umsatzerlöse

Weitere Steigerung um bis zu 5 Prozent



Operative Rendite im Konzern

Zielkorridor auf 6,5 bis 7,5 Prozent angehoben

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Unsere Pkw-Marken bringen 2018 mehr als 70 neue Modelle zu den Kunden



Volkswagen



Audi



ŠKODA



SEAT



PORSCHE



BENTLEY



Nutzfahrzeuge

~ 20 Neuheiten



Q8



Urus



Cupra Ateca



up! GTI



e-Crafter



Huracán Performante
Spyder

~ 25 Nachfolgemodelle



Touareg



Jetta



Polo GTI



A7 Sportback



Q3



A6 Avant

~ 25 Facelifts



Fabia



911 Carrera T



Aventador S Roadster



Wir machen Tempo bei Ertragsstärke, Innovationskraft und Nachhaltigkeit

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

