

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Gemeinsam den Wandel gestalten.

JAHRESPRESSEKONFERENZ 2018

RECHTLICHER HINWEIS

Die folgenden Präsentationen enthalten zukunftsgerichtete Aussagen und Informationen zur Geschäftsentwicklung des Volkswagen Konzerns. Diese Aussagen können mündlich oder schriftlich sein und können anhand von Begriffen wie „erwarten“, „annehmen“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „schätzen“, „werden“ oder Wörtern mit ähnlicher Bedeutung identifiziert werden. Diese Aussagen beruhen auf Annahmen, die wir auf Basis uns zum Veröffentlichungszeitpunkt zur Verfügung stehender und als realistisch erachteter Informationen getroffen haben. Diese Annahmen beziehen sich insbesondere auf die wirtschaftliche Entwicklung einzelner Länder und Märkte, die regulatorischen Rahmenbedingungen und die Entwicklung der Automobilindustrie. Die getroffenen Einschätzungen sind deshalb mit Risiken verbunden und die tatsächlichen Entwicklungen können von den erwarteten abweichen. Der Volkswagen Konzern ist derzeit zusätzlichen Risiken und zusätzlicher Unsicherheit hinsichtlich rechtshängiger Klagen und laufender Untersuchungen von Mitgliedern des Volkswagen Konzerns in mehreren Jurisdiktionen im Zusammenhang mit Unregelmäßigkeiten bei Emissionen von Dieselmotoren in bestimmten Fahrzeugen des Volkswagen Konzerns ausgesetzt. Das Ausmaß, in dem der Volkswagen Konzern durch diese rechtshängigen Klagen und laufenden Ermittlungen beeinträchtigt werden könnte, ist nach wie vor ungewiss.

Folglich wird eine negative Auswirkung im Zusammenhang mit den rechtshängigen Klagen oder laufenden Ermittlungen, ein etwaiger unerwarteter Rückgang der Nachfrage oder eine ökonomische Stagnation in unseren Hauptabsatzmärkten wie zum Beispiel in Westeuropa (und insbesondere Deutschland) oder in den USA, Brasilien oder China eine entsprechende Auswirkung auf unsere Geschäftsentwicklung haben. Dasselbe gilt für den Fall einer erheblichen Veränderung der derzeitigen Wechselkurse, insbesondere im Verhältnis zum US-Dollar, Sterling, Yen, brasilianischem Real, chinesischem Renminbi oder der tschechischen Krone.

Sollte eines dieser oder sollten andere Risiken eintreten oder sollten sich die diesen Aussagen zugrundeliegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse erheblich von den in solchen Aussagen enthaltenen oder angedeuteten Ergebnissen abweichen.

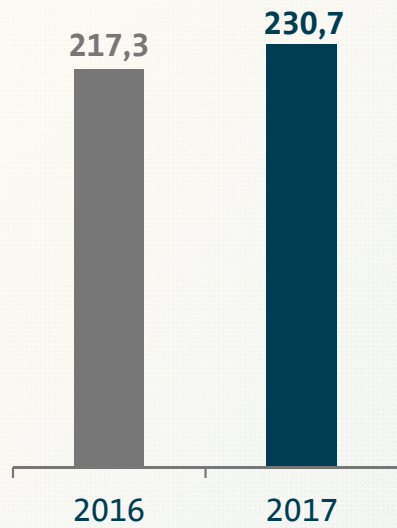
Wir passen zukunftsgerichtete Aussagen nicht nachträglich an. Solche Aussagen sind am Tag ihrer Veröffentlichung gültig und können sich überholen.

Diese Information stellt kein Angebot zum Tausch oder Verkauf oder zum Tausch oder Kauf von Wertpapieren dar.

VOLKSWAGEN KONZERN ÜBERTRIFFT VORJAHRESZAHLEN

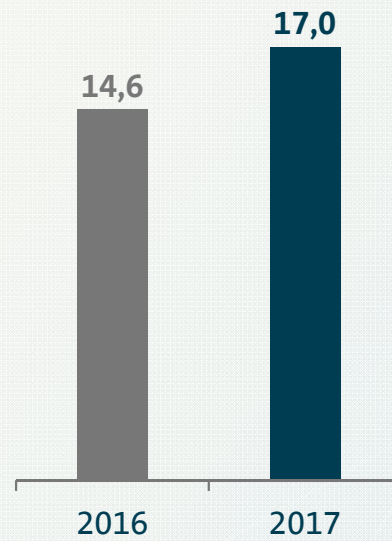
UMSATZERLÖSE

in Mrd. €



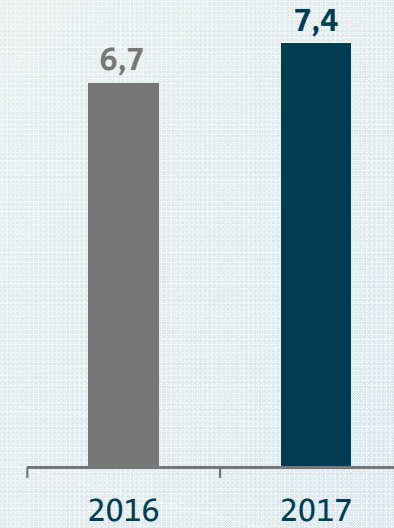
OPERATIVES ERGEBNIS VOR SONDEREINFLÜSSEN

in Mrd. €

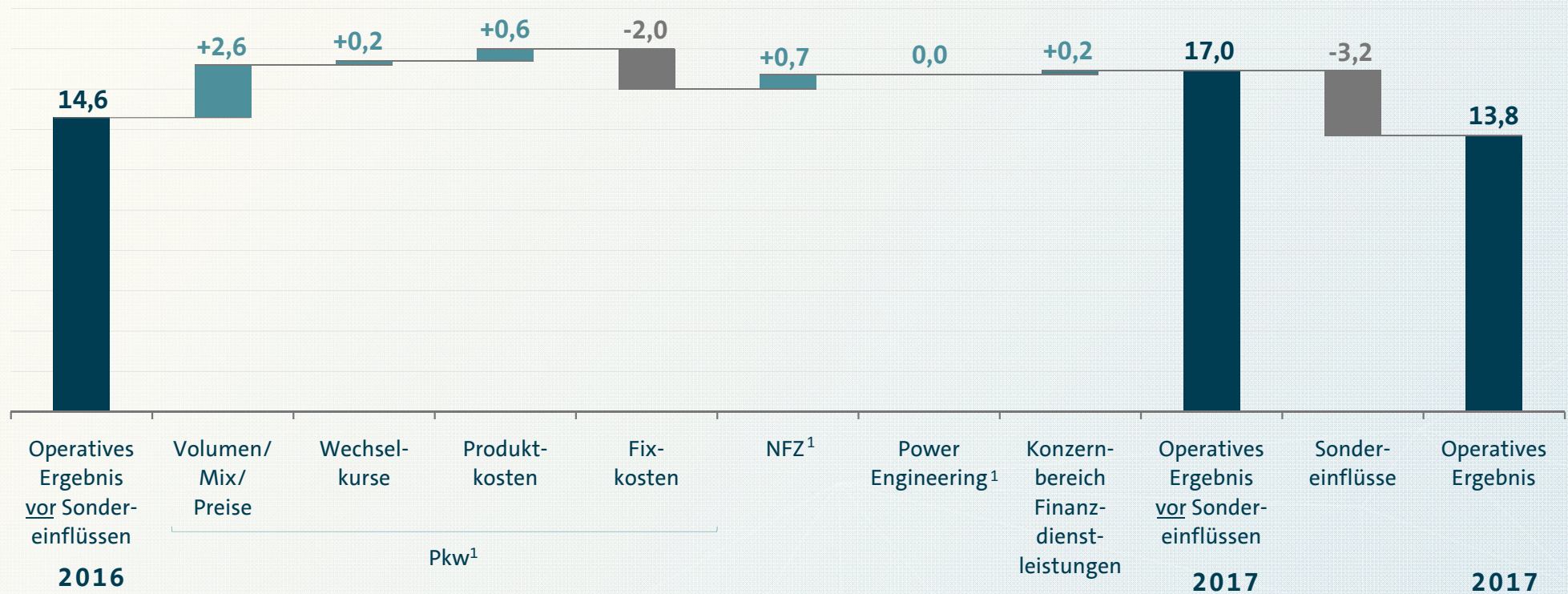


OPERATIVE RENDITE VOR SONDEREINFLÜSSEN

in %



OPERATIVES ERGEBNIS VOR SONDEREINFLÜSSEN STEIGT UM 2,4 MRD. € AUF 17,0 MRD. €
in Mrd. €



2017 – FINANCIAL HIGHLIGHTS

Umsatzerlöse des Konzerns mit 230,7 Mrd. € volumenbedingt deutlich über dem Vorjahreswert (217,3 Mrd. €)

Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen verbessert sich um 2,4 Mrd. € auf 17,0 Mrd. €

Sondereinflüsse von – 3,2 Mrd. € resultieren aus der Dieseldiagnostik

Operatives Ergebnis steigt um 6,7 Mrd. € auf 13,8 Mrd. €; auch nach Sondereinflüssen das beste Ergebnis, das der Volkswagen Konzern je erreicht hat

VOLKSWAGEN PKW

Strategie „Transform 2025+“ konsequent vorangetrieben und das Operative Ergebnis deutlich verbessert

OPERATIVES ERGEBNIS VOR SONDEREINFLÜSSEN

in Mio. €

2017	3.301	+ 1.432 Mio. €
2016	1.869	+ 76,6 %



Volkswagen



Operatives Ergebnis 2017 entsprechend neuer Zuordnung von Gesellschaften, Vorjahr nicht angepasst.

AUDI

Weiterer Verkaufsrekord mit 1,9 Mio. Auslieferungen an Kunden

OPERATIVES ERGEBNIS VOR SONDEREINFLÜSSEN

in Mio. €

2017	5.058	+ 212 Mio. €
2016	4.846	+ 4,4 %





Inklusive Lamborghini und Ducati.

ŠKODA

Mit neuem Karoq SUV-Offensive fortgesetzt und neue Rekorde erzielt

OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. €

2017		1.611	+ 414 Mio. €
2016		1.197	+ 34,6 %



ŠKODA



SEAT

Positive Entwicklung des Vorjahres setzt sich in 2017 eindrucksvoll fort

OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. €

2017		191	+ 38 Mio. €
2016		153	+ 24,8 %



BENTLEY

Weltpremiere der dritten Generation des Bestsellers Continental GT Coupé

OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. €

2017	55	– 57 Mio. €
2016	112	– 50,8 %





PORSCHE

Neue Spitzenwerte bei Absatz, Umsatz und Ergebnis

OPERATIVES ERGEBNIS PORSCHE AUTOMOBILE

in Mio. €

2017		4.003	+ 269 Mio. €
2016		3.733	+ 7,2 %



Operatives Ergebnis Porsche (Automobile und Finanzdienstleistungen): 4.144 (3.877) Mio. €.

VOLKSWAGEN NUTZFAHRZEUGE

Rekordergebnis in 2017

OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. €

2017		853	+ 398 Mio. €
2016		455	+ 87,6 %



Nutzfahrzeuge

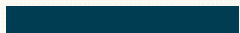
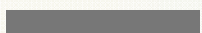


SCANIA

Neue Lkw-Generation erweitert, operative Rendite auf 10,1 % gesteigert

OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. €

2017		1.289	+ 217 Mio. €
2016		1.072	+ 20,3 %



Operatives Ergebnis inklusive Finanzdienstleistungen, im Vorjahr vor Sondereinflüssen.

MAN NUTZFAHRZEUGE

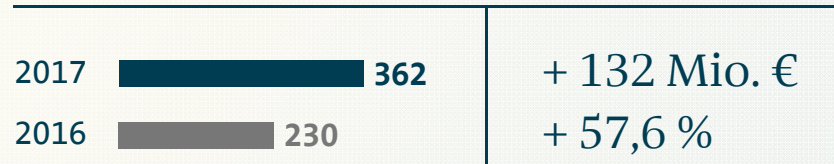
MAN TGE – erstes leichtes Nutzfahrzeug

MAN POWER ENGINEERING

Neuer Hochleistungsdieselmotor

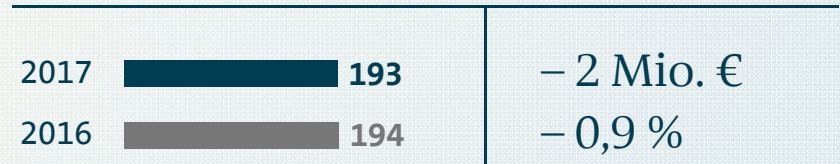
OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. €



OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. €



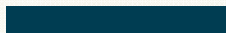

Operatives Ergebnis im Vorjahr jeweils vor Sondereinflüssen.

VOLKSWAGEN FINANZDIENSTLEISTUNGEN

Neuer Spitzenwert beim Ergebnis

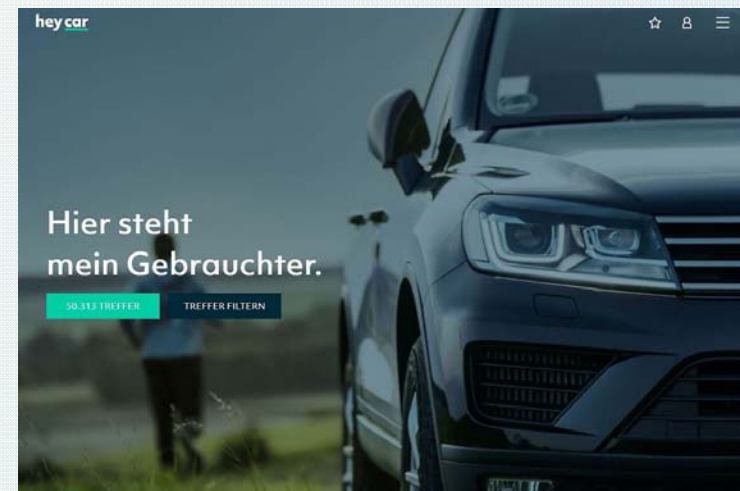
OPERATIVES ERGEBNIS

in Mio. €

2017		2.460	+ 355 Mio. €
2016		2.105	+ 16,9 %

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

THE KEY TO MOBILITY



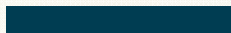
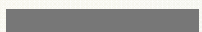
Operatives Ergebnis 2017 inklusive Porsche Finanzdienstleistungen, Vorjahr nicht angepasst.

VOLKSWAGEN KONZERN VOR SONDEREINFLÜSSEN

Starke Marken stützen Ergebnis

OPERATIVES ERGEBNIS VOR SONDEREINFLÜSSEN

in Mio. €

2017		17.041	+ 2.418 Mio. €
2016		14.623	+ 16,5 %

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT



Die Operativen Ergebnisse der Joint-Venture-Gesellschaften in China sind in den Werten des Konzerns nicht enthalten; sie werden At Equity konsolidiert und erzielten ein anteiliges Operatives Ergebnis von 4.746 (4.956) Mio. €.

OPERATIVES ERGEBNIS DES KONZERNS NACH MARKEN

in Mio. €

	Januar – Dezember		Veränderung	
	2016	2017	Absolut	in %
Volkswagen Pkw ¹	1.869	3.301	1.432	76,6
Audi	4.846	5.058	212	4,4
ŠKODA	1.197	1.611	414	34,6
SEAT	153	191	38	24,8
Bentley	112	55	-57	-50,8
Porsche Automobile	3.733	4.003	269	7,2
Volkswagen Nutzfahrzeuge	455	853	398	87,6
Scania ²	1.072	1.289	217	20,3
MAN Nutzfahrzeuge	230	362	132	57,6
MAN Power Engineering	194	193	-2	-0,9
Sonstiges ³	-1.343	-2.335	-992	-73,8
Volkswagen Finanzdienstleistungen ⁴	2.105	2.460	355	16,9
Volkswagen Konzern vor Sondereinflüssen	14.623	17.041	2.418	16,5

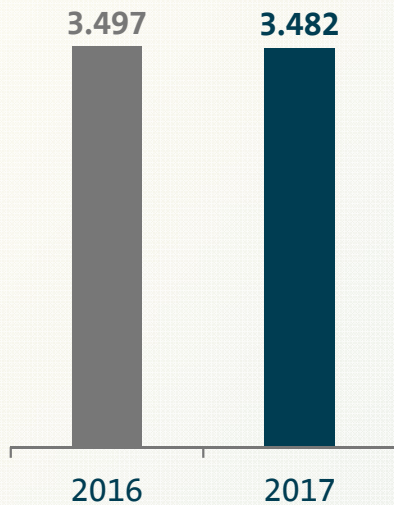
¹ 2017 entsprechend neuer Zuordnung von Gesellschaften; die Vorjahreswerte wurden nicht angepasst. ² Inklusive Finanzdienstleistungen. ³ Vorjahr angepasst.

⁴ 2017 inklusive Porsche Finanzdienstleistungen.

FINANZERGEBNIS

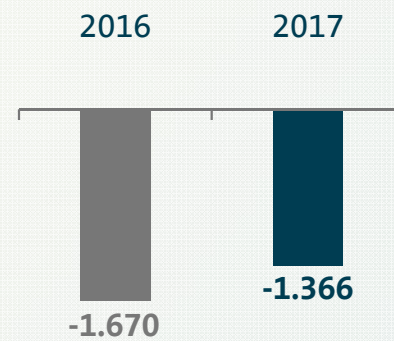
ERGEBNIS AUS AT EQUITY BEWERTETEN ANTEILEN

in Mio. €



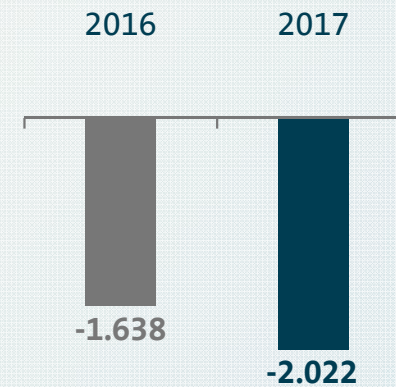
ZINSERGEBNIS

in Mio. €



ÜBRIGES FINANZERGEBNIS

in Mio. €



2017 – FINANCIAL HIGHLIGHTS

Finanzergebnis beträgt 0,1 Mrd. € (Vorjahr: 0,2 Mrd. €), At-Equity-Ergebnis auf Vorjahresniveau

Ergebnis vor Steuern übertrifft mit 13,9 Mrd. € das Vorjahr um 6,6 Mrd. €

Positive, nicht liquiditätswirksame Bewertungseffekte auf latente Steuern aus der US-Steuerreform in Höhe von 1,0 Mrd. € verringern einmalig die Steuerquote

Ergebnis nach Steuern liegt bei 11,6 Mrd. € (Vorjahr: 5,4 Mrd. €)

OPERATIVES ERGEBNIS 2017 AUCH NACH SONDEREINFLÜSSEN AUF REKORDNIVEAU
in Mio. €

	Januar – Dezember		Veränderung	
	2016	2017	Absolut	in %
Umsatzerlöse	217.267	230.682	13.415	6,2
Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen	14.623	17.041	2.418	16,5
in % der Umsatzerlöse	6,7	7,4	-	0,7 ¹
Sondereinflüsse	-7.520	-3.222	4.298	57,1
Operatives Ergebnis	7.103	13.818	6.715	94,5
in % der Umsatzerlöse	3,3	6,0	-	2,7 ¹
Finanzergebnis	189	94	-94	-50,0
Ergebnis vor Steuern	7.292	13.913	6.621	90,8
Ertragsteuern	-1.912	-2.275	-362	-18,9
Ergebnis nach Steuern	5.379	11.638	6.259	x

¹Prozentpunkte

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG VOLKSWAGEN KONZERN

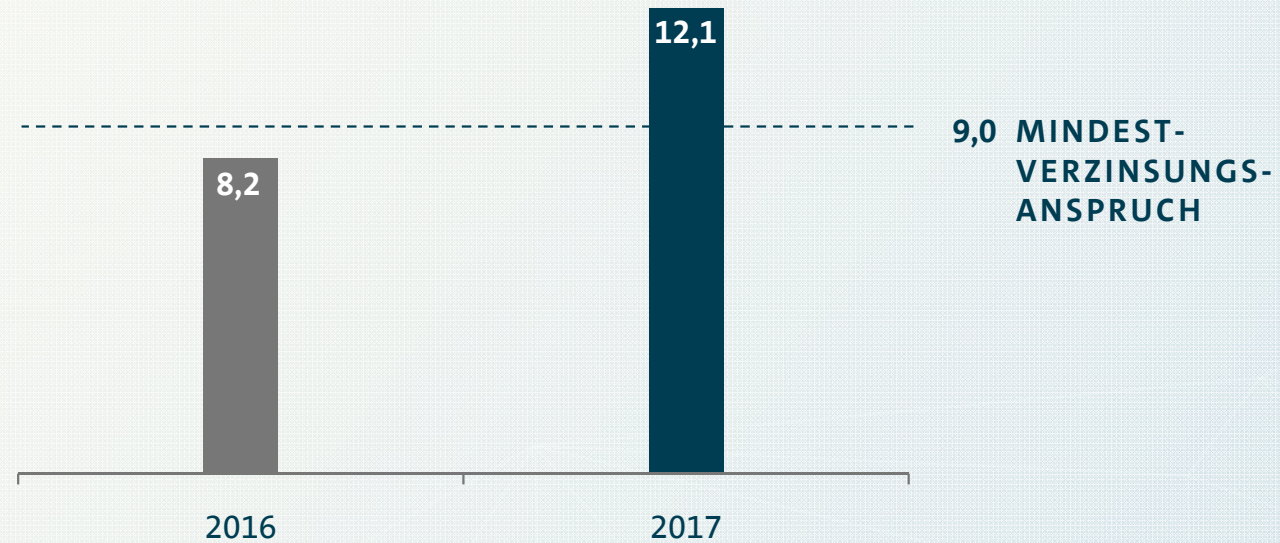
in Mio. €

	2016	%	2017	%
Umsatzerlöse	217.267	100,0	230.682	100,0
Kosten der Umsatzerlöse	-176.270	-81,1	-188.140	-81,6
Bruttoergebnis	40.997	18,9	42.542	18,4
Vertriebskosten	-22.700	-10,4	-22.710	-9,8
Verwaltungskosten	-7.336	-3,4	-8.254	-3,6
Sonstiges betriebliches Ergebnis	-3.858	-1,8	2.240	1,0
Operatives Ergebnis	7.103	3,3	13.818	6,0
Finanzergebnis	189	0,1	94	0,0
Ergebnis vor Steuern	7.292	3,4	13.913	6,0
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-1.912	-0,9	-2.275	-1,0
Ergebnis nach Steuern	5.379	2,5	11.638	5,0
Ergebnisanteil der Aktionäre der Volkswagen AG	5.144	2,4	11.354	4,9

KAPITALRENDITE (ROI) KONZERNBEREICH AUTOMOBILE¹ ÜBERSTEIGT MINDESTVERZINSUNGSANSPRUCH

KAPITALRENDITE NACH STEUERN

in %



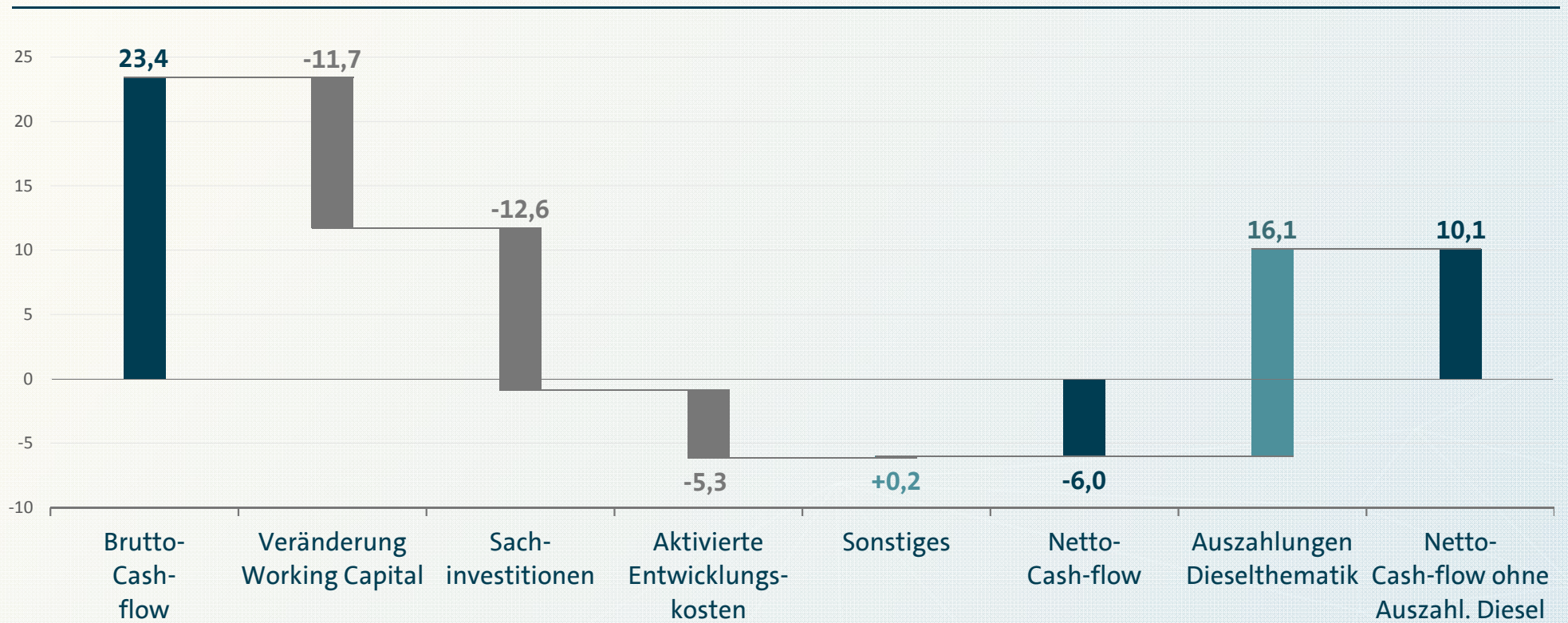
¹ Inklusiv anteiliger Einbeziehung der chinesischen Gemeinschaftsunternehmen (inkl. Vertriebs- und Komponentengesellschaften) und Zuordnung der Konsolidierung zwischen den Konzernbereichen Automobile und Finanzdienstleistungen.

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

NETTO-CASH-FLOW KONZERNBEREICH AUTOMOBILE 2017: HOHE ZAHLUNGSABFLÜSSE AUS DER DIESELTHEMATIK

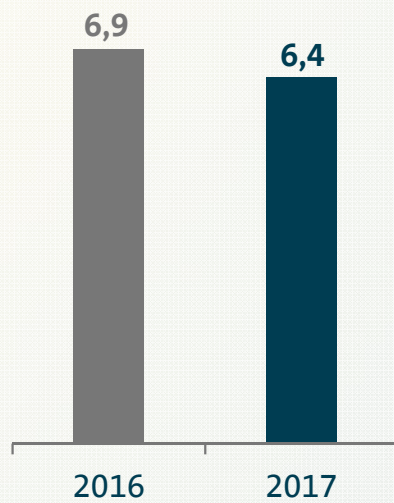
in Mrd. €



F&E- UND SACHINVESTITIONSQUOTE KONZERNBEREICH AUTOMOBILE VERBESSERT

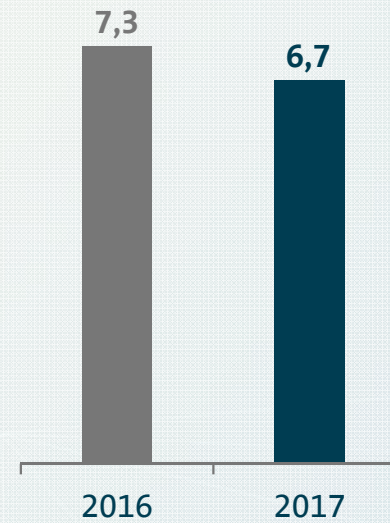
SACHINVESTITIONSQUOTE

in % der Umsatzerlöse



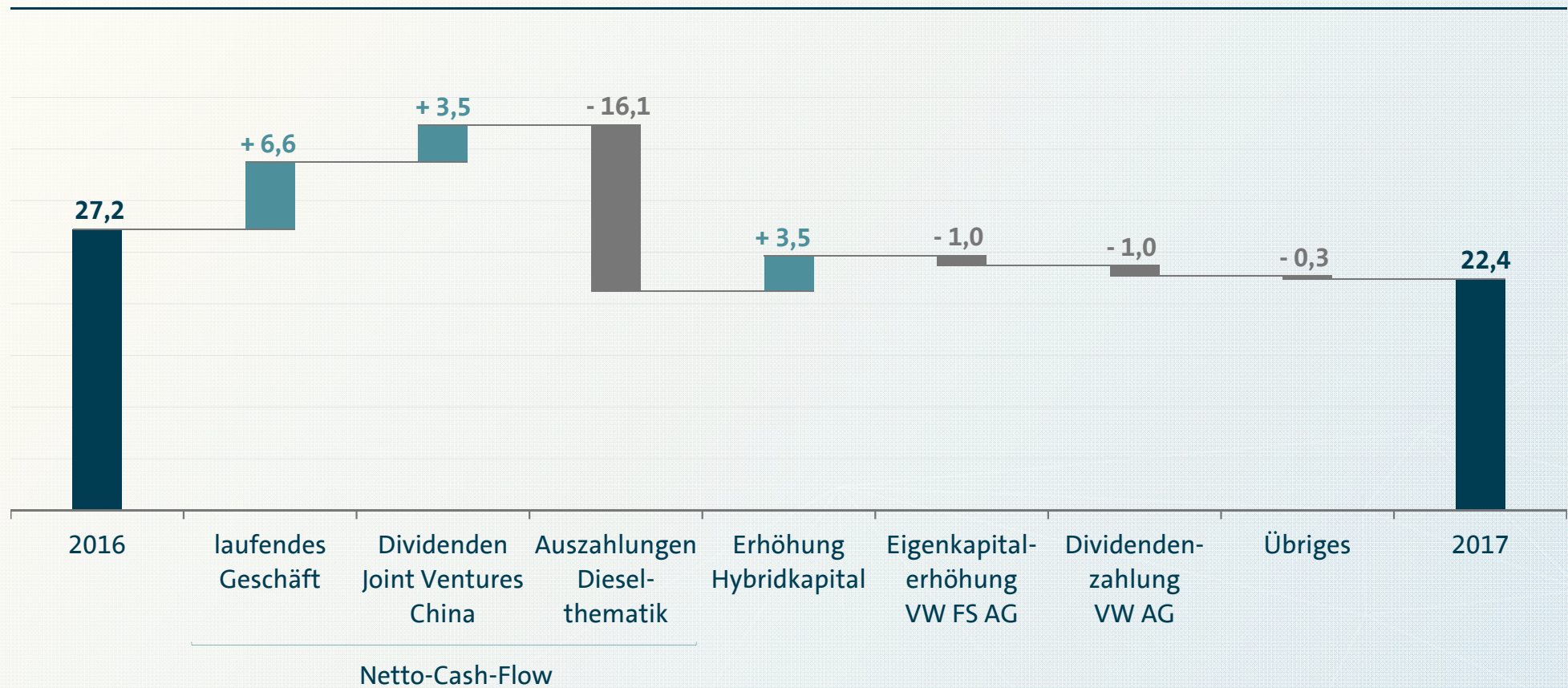
FORSCHUNGS- UND ENTWICKLUNGSKOSTENQUOTE

in % der Umsatzerlöse



NETTO-LIQUIDITÄT IM KONZERNBEREICH AUTOMOBILE AUF ROBUSTEM NIVEAU

in Mrd. €



2017 – FINANCIAL HIGHLIGHTS

F&E-Quote (Anteil der gesamten Forschungs- und Entwicklungskosten an den Umsatzerlösen des Konzernbereichs Automobile) auf 6,7 % verbessert (Vorjahr: 7,3 %)

Sachinvestitionsquote konnte ebenfalls auf 6,4 % gesenkt werden (Vorjahr: 6,9 %)

Netto-Cash-flow des Automobilbereichs spiegelt starkes operatives Geschäft wider, liegt aber nach den erwartet hohen Mittelabflüssen aus der Dieseldematik bei – 6,0 Mrd. €

Netto-Liquidität im Konzernbereich Automobile mit 22,4 Mrd. € weiterhin auf robustem Niveau (Vorjahr: 27,2 Mrd. €)

NETTO-LIQUIDITÄT KONZERNBEREICH AUTOMOBILE

in Mio. €

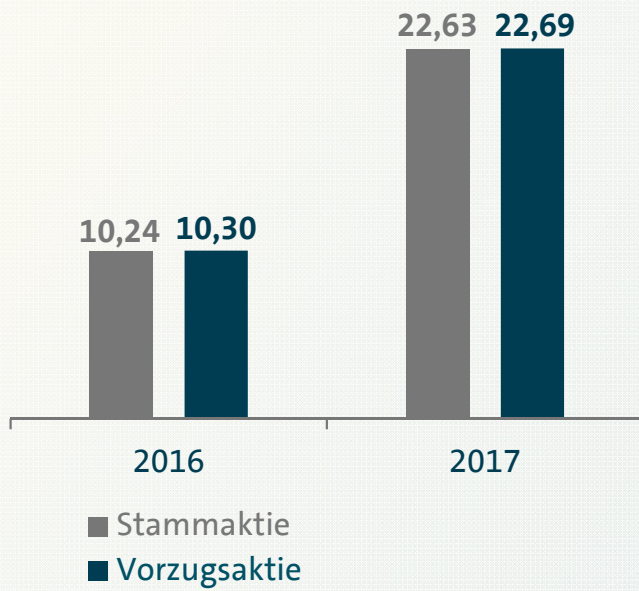
	Januar – Dezember		Veränderung	
	2016	2017	Absolut	in %
Brutto-Cash-flow	16.468	23.418	6.950	42,2
Veränderung Working Capital	3.803	-11.732	-15.535	x
Cash-flow laufendes Geschäft	20.271	11.686	-8.585	-42,4
Investitionstätigkeit laufendes Geschäft	-15.941	-17.636	-1.695	-10,6
davon: Sachinvestitionen	-12.795	-12.631	163	1,3
in % der Umsatzerlöse	6,9	6,4	-	0,5 ¹
Entwicklungskosten (aktiviert)	-5.750	-5.260	490	8,5
Erwerb und Verkauf Beteiligungen	2.283	-124	-2.406	x
Netto-Cash-flow	4.330	-5.950	10.280	x
Kapitalerhöhung aus Hybridanleihe	-	3.473	3.473	x
Eigenkapitalerhöhung Konzernbereich Finanzdienstleistungen	-1.454	-1.073	381	26,2
Anteilerwerbe MAN/Scania	-21	-3	18	86,5
Netto-Liquidität am 31.12.	27.180	22.378	-4.802	-17,7

¹Prozentpunkte

DIVIDENDE STEIGT WEITER

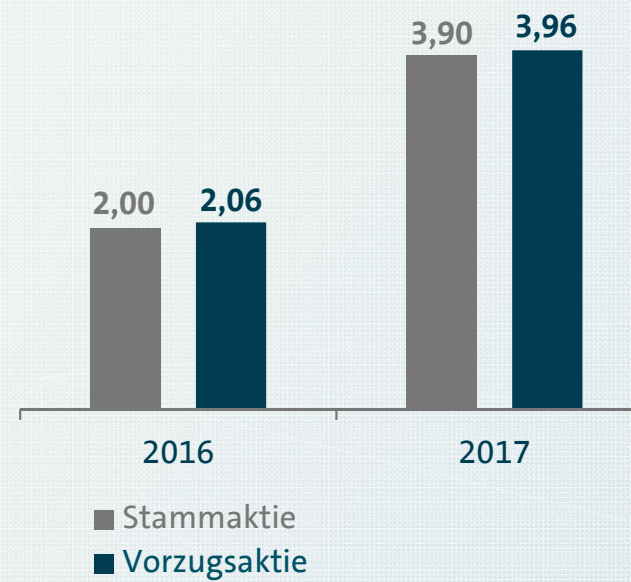
ERGEBNIS JE AKTIE

in €



DIVIDENDE JE AKTIE

in €



2018 – HAUPTVERSAMMLUNG

Vorstand und Aufsichtsrat schlagen Erhöhung der Dividende je Stammaktie auf 3,90 € (Vorjahr: 2,00 €) und je Vorzugsaktie auf 3,96 € (Vorjahr: 2,06 €) vor

Hauptversammlung: 3. Mai 2018 im CityCube Berlin

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

SOLL-IST-VERGLEICH

	Ist 2016	Ursprüngliche Prognose für 2017	Angepasste Prognose für 2017	Ist 2017
Volkswagen Konzern				
Auslieferungen an Kunden	10,3 Mio.	moderate Steigerung	moderate Steigerung	10,7 Mio.
Umsatzerlöse	217,3 Mrd. €	Steigerung bis 4%	> 4 %	230,7 Mrd. €
Operatives Ergebnis	7,1 Mrd. €	in der Bandbreite	in der Bandbreite	13,8 Mrd. €
Operatives Ergebnis vor Sondereinflüssen	14,6 Mrd. €	in der Bandbreite	in der Bandbreite	17,0 Mrd. €
Operative Rendite vor Sondereinflüssen	6,7 %	6,0 – 7,0 %	moderat über 7,0 %	7,4 %
Konzernbereich Automobile				
Kapitalrendite (RoI)	8,2 %	merkliche Steigerung, > 9 %	merkliche Steigerung, > 9 %	12,1 %
Sachinvestitionsquote	6,9 %	6,0 – 7,0 %	6,0 – 7,0 %	6,4 %
F&E-Quote	7,3 %	6,0 – 7,0 %	6,0 – 7,0 %	6,7 %
Netto-Cash-flow	4,3 Mrd. €	deutlicher Rückgang, negativ	deutlicher Rückgang, negativ	-6,0 Mrd. €
Netto-Liquidität	27,2 Mrd. €	deutlicher Rückgang	deutlicher Rückgang	22,4 Mrd. €